

# 驰行千里、万秒如一 ——城际动车掌舵手 江均洪

江均洪，男，34岁，汉族，中共党员，现任广东城际铁路运营有限公司城际铁路中级司机，入司四年，凭借自身不懈努力，先后荣获2022年全国城市轨道交通行业劳动竞赛“列车先锋”、集团“优秀地铁人”“先进工作者”“优秀共产党员”“技术能手”等荣誉称号。同时，他凭借优异的表现技压群雄，连续两年获得公司级城际铁路司机非正常应急处置技术比武第一名、2022年广州市“羊城工匠杯—动车组司机平稳操纵技术比武”第一名的优异成绩。

## “开车人想着坐车人”

城际铁路司机的操纵水平直接关系旅客的乘车体验和乘车安全，是城际铁路司机工作能力的重要衡量标准。工作15年来，江均洪以“开车人想着坐车人”为座右铭，先后熟练驾驶内燃机车、电力机车以及和谐号动车组列车等多种车型，安全行车超过140万公里（其中在城际运营公司安全运营8万公里），行车期间零事故、零违章、零投诉，无一起责任晚点。

凭借对旅客安全的高度责任心和对城际动车组驾驶的精湛技艺，他在2021年1月27日防止了一起接触网挂气球行车事件，避免了动车组高速行驶过接触网后可能引发的炸弓、接触网熔断等安全事故。他还多次正确及时地处理车载

设备发生的故障，保证了城际动车组安全正点护送乘客到达终点，为乘客提供最优质的服务，用自己的实际行动诠释了“开车人想着坐车人”。

### 从“输血型”向“造血型”迈进

由于城际公司的快速发展，佛肇、莞惠等城际线路的开通需要一大批城际铁路司机，而城际铁路司机又存在行业人才稀缺、本地化引进困难等严峻形势，城际运营公司主动与中国中铁股份有限公司共同开展实施司机支援项目，实现城际铁路司机人员从“输血型引入”到“造血型培养”转变的转变。

凭借过硬本领，2022年江均洪担负起培训城际铁路司机的重要职责，如何在严峻的晋升考试中缓解新员工思想负担，使大家快速融入集体，他在新岗位上慢慢总结摸索自己的教学办法。他及时掌握人员思想动态，主动谈心、沟通、交流，运用好“一把钥匙开一把锁”的方法和规律，使新员工真切地感到城际大家庭对他们的关心。

面对对高铁知识不能深刻理解的学员，他花费了大量的时间准备“课前作业”，每一个要点都是来自自身实践的总结，所教授的作业内容都是他在平时工作中的记录，每个动作的标准姿势都是亲身示范，并用工作中典型的事例和自己肢体语言加以解读，加深学员的印象。2023年为了能把自己所学知识和经验传授给新司机，他自己动手绘制了司机室零部件位置图和司机室空开功能表，将复杂的零部件和电路图

转化成清晰易懂的“可视图”，便于电气化学员能够快速掌握；在应急故障处理上，他结合自己经验将城际铁路司机容易忽略的细节进行了归纳，大大提高了学员的学习效率。同时以江均洪为主的立项攻关团队创建的“广清城际、广州东环城际动车组平稳操纵法”也成为了电气化学员简单、明了的教学资料。截至 2023 年上半年，江均洪先后参与培养的 60 名学员，全部通过城际铁路司机驾驶证考试，并顺利入职城际运营公司。该批人才的引进，对城际运营公司有着举足轻重的意义，极大缓解了公司城际铁路司机人才紧缺的局面，也为后期承接佛肇、莞惠等城际线路的开通积累了人才队伍。

### “优秀的掌舵手要打造更舒适的乘车体验”

自 2023 年担任广州北机务车间车队长以来，江均洪没有一味满足过往的成绩，面对广清城际、广州东环城际沿线地质条件复杂，线路坡度大、曲线半径小、隧道多的特点，如何让旅客的乘车体验更舒适成了江均洪牵挂的事。随即他与同事们成立立项攻关小组，通过跟车写实，全面查找影响列车平稳操纵的关键区段，详细记录每一个冲动点。经过一个多季度的摸排，列车启动、过分相、起伏坡道等诸多难点被列入攻关清单，攻关小组通过重新细化分解线路，对所有关键区段的每一个操纵环节进行反复试验、讨论、检验，不断优化操纵方法，最终编制出一套全新的“广清城际、广州东环城际动车组平稳操纵法”。该操纵法明确和细化了动车组运行关键环节的具体操纵要求和注意事项，针对每一个操

纵难点分别制定了对应的解决方案，成为了城际铁路司机人手一本的学习教材。

江均洪和同事们夜以继日的在各自岗位上共同努力，通过深入探索与实践，将一批又一批合格的城际铁路司机送上了新的岗位，并最终总结、实践出了一条属于城际运营公司自主培养司机的新道路。